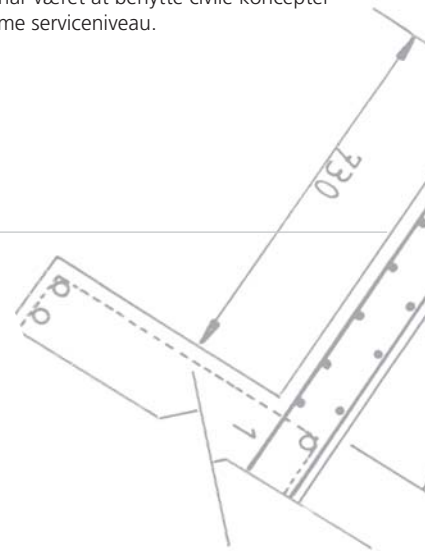




Omfattende effektivisering af logistikfunktionen

Som en del af forsvarsforliget, der blev indledt i 2005 og løber til udgangen af 2009, er det danske Forsvar i fuld gang med at omlægge hele sin logistik. Fokus i den omfattende effektivisering af logistikfunktionen har været at benytte civile koncepter for logistik, reducere logistikbemandingen betragteligt og samtidig opretholde det samme serviceniveau.

Fra synåle til pansrede mandskabsvogne



Depotvirksomhed og logistik i Forsvaret er en omfattende opgave, der hidtil har beskæftiget 1.800 primært civile medarbejdere. Da det blev besluttet at nedbringe antallet af lagermedarbejdere over en årrække og samtidig bevare samme serviceniveau, måtte Forsvaret gå nye veje.

Den politiske beslutning om, at de operative værn (Hæren, Søværnet og Flyvevåbnet) skal udgøre 60% af Forsvarets personel og støttestrukturen de resterende 40%, har betydet en kraftig omstrukturering i støttefunktionerne, der bl.a. tæller Forsvaret Personeltjeneste, Forsvarets Materieltjeneste og Forsvarets Bygnings- og Etablisementstjeneste. Tidligere har forholdet nemlig været, at omkring 60% af alt personel

var beskæftiget i støttestrukturen. For at nå dette bemandingsmæssige mål nedsatte Forsvarets Materieltjeneste en arbejdsgruppe – Forsvarets Depot og Distribution – med det formål at gennemføre en kraftig rationalisering af hele depotvirksomheden. Major Hans Peter Broberg, der er chef for analysesektionen i Forsyningsafdelingen i Forsvarets Materieltjeneste, blev ansvarlig for den del af arbejdsgruppen, der skulle se på hoveddepotniveauet.

civile erhvervsliv. Langebæk Logistik hjalp os med at definere størrelse, flow mv. på et nyt centrallager. De fokuserede ikke – som os selv – så meget på kvadratmeter. I stedet fokuserede de på selve lagerflowet og den interne lageroptimering, hvilket var meget lærerigt for os,” siger Hans Peter Broberg.

Ramt af virkeligheden

Midt i processen blev det besluttet politisk, at Forsvaret i videst mulig udstrækning skulle bruge sine eksisterende bygninger, hvilket satte en stopper for planerne om at opføre et nyt centrallager. Derfor analyserede Forsvaret sine eksisterende bygninger i samarbejde med Langebæk Logistik for at finde den optimale løsning under de nye forudsætninger.

Løsningen er blevet etableringen af to hoveddepoter til movers og to lagerhoteller til non-movers, herudover et lager til håndvåben i Klosterheden tæt på Holstebro. Det største hoveddepot er etableret på baggrund af Flyvevåbnets hoveddepot i Skrydstrup, der var det nyeste hoveddepot Forsvaret rådede over. Dette er blevet udbygget til mere end dobbelt størrelse fra efteråret 2005 og frem til december 2006, og er derefter overgået til at være Forsvarets Materielhoveddepot. Hertil kommer et munderingsdepot i Hjørring, der er bygget på grundlag af et af Hærens hoveddepoter og to lagerhoteller i

“ Helt overordnet forventer jeg, at Forsvaret nu får en bedre levering til de operative værn. Tidligere udleverede vi fra mange forskellige depoter rundt om i landet, hvor vi i dag blot skal plukke fra de to hovedlagre og i mindre grad fra lagerhotellerne. ”

Hans Peter Broberg, major



“Vi valgte at få ekstern konsulenthjælp og havde derfor kontakt til konsulentvirksomheder. Da Langebæk Logistik tidligere har arbejdet for Flyvevåbnet i forbindelse med en centralisering af deres lagre, stod det klart, at de kender Forsvaret og ved, hvordan vi er bygget op, og hvordan vi tænker,” fortæller Hans Peter Broberg.

Langebæk Logistik blev trukket ind i arbejdet vedrørende hoveddepotniveauet i 2004 for at rådgive Forsvaret. Det mandede ud i, at Forsvaret ville udarbejde et barmarksnotat og således opføre et helt nyt centrallager, der skulle betjene de tre operative værn samt Hjemmeværnet med alt centralt oplagt materiel.

“Grunden til at vi indledningsvis valgte barmarksløsningen var, at denne løsning har vist sig meget effektiv for mange produktions- og logistikvirksomheder. Vi fulgte således trenden i det



henholdsvis Brødskov ved Hillerød og på Noret ved Korsør.

“Tankerne bag den nye lagerstruktur er at køre efter de mest moderne logistiske principper. Derfor er alle varer og al materiel med et højt træk placeret på det udbyggede Skrydstrup-lager, mens varer, som vi ikke forventer træk på de første par år, er placeret på de to lagerhoteller. Vi har eksempelvis materiel på lager, der er 30 år gammelt, og som er fuldt funktionsdueligt, og vi har titusindvis af forskellige artikler, som vi skal ligge inde med i tilfælde af katastrofer og krig, og som vi ikke kan købe, når behovet opstår. På den måde adskiller Forsvaret sig meget fra private virksomheder, også selv om Forsvaret ønsker at minimere sin lagerbeholdning mest muligt,” pointerer Hans Peter Broberg.

Store besparelser

Langebæk Logistik har sammen med Forsvaret arbejdet på den interne lagerlogistik på alle fire lagre. Skrydstrup-lageret er indrettet med smalgangstreoler, der har givet 20% bedre udnyttelse af depotet. Der er endvidere indført smalgangstrucks og AGV'er. Ved at indføre AGV'er sparer Forsvaret mandskab i et omfang, der betyder, at denne investering alene er tjent ind efter to-tre år.

Derudover har Langebæk Logistik rådgivet om indretningen af de to lagerhoteller og munde-

ringsdepotet i Hjørring, hvor man alle steder har kunnet anvende de eksisterende bygninger. Arbejdet har især omfattet reolsystemer og de lokale flow, som er meget forskelligt fra lager til lager. Lagerhotellerne med non-movers er typisk på palleniveau, mens hovedlageret i Skrydstrup er enkelt kolli og palleniveau, og munderingsdepotet spænder fra enkeltgenstande via pakker med 5-10 styk til hele paller med samme materiel. Dette har betydet, at flowet og indretningen skal ses på en helt anden måde.

Mærkbart resultat

Der har tidligere været beskæftiget ca. 1.800 primært civile medarbejdere med depotvirksomhed i hele Forsvaret. Som følge af rationaliseringerne forventer Hans Peter Broberg, at antallet er bragt ned på 450, når Forsvaret er færdigt med implementeringen i slutningen af 2009.

Alene på hoveddepot-niveauet er antallet af medarbejdere faldet fra ca. 450 til ca. 180 medarbejdere, så resultatet har været en stor personalebesparelse. Mange af disse medarbejdere har fået andre jobs i Forsvarets Depot og Distribution, en del er blevet tilbudt jobs andre steder internt i Forsvaret, men man har også måttet skille sig af med medarbejdere som en del af rationaliseringsprocessen.

“Helt overordnet forventer jeg, at Forsvaret nu får en bedre levering til de operative værn. Tidligere udleverede vi fra mange forskellige depoter rundt om i landet, hvor vi i dag blot skal plukke fra de to hovedlagre og i mindre grad fra lagerhotellerne. Vi har endvidere lavet et forbedret distributionssystem, hvor vi kører mellem hoveddepoterne om natten i store lastbiler, mens vi om dagen anvender mindre køretøjer til kasserer, flådestationer og flyvestationer,” slutter Hans Peter Broberg.

En sidegevinst ved hele rationaliseringen af lager- og logistikfunktionen er, at Forsvaret får gennemgået alle artikler på lager. En del af disse er ikke anvendeligt mere for Forsvaret, så derfor havner ikke-risikobetonede artikler i overskudslagre, mens militær materiel i overskud vil blive forsøgt solgt til andre lande og ellers blive destrueret.

www.forsvaret.dk