

Bang & Olufsen er anerkendt verden over for sine eksklusive produkter – fjernsyn, musikanlæg, højttalere, telefoner m.m. – der kombinerer teknisk høj kvalitet med nyskabende design. Hovedkontoret i Struer er centrum for design og udvikling af nye produkter, men B&O producerer ikke udelukkende i Danmark længere. Produktionen af telefoner blev flyttet til Tjekkiet i foråret 2006, og netop nu er virksomheden i færd med at flytte to produktionslinier til nye faciliteter i byen Kopřivnice.

Langtidsholdbart design

Bang & Olufsen er i færd med at flytte to produktionslinier fra Danmark til Tjekkiet, hvor virksomheden åbnede en ny fabrik i 2006. Som led i flytningen opdateres linierne på hovedkontoret i Struer i henhold til principperne for Lean-produktion, inden de pilles ned og fragtes til fabrikken i Kopřivnice, hvor de så bliver bygget op på ny. Langebæk Logistik har været med hele vejen.

Bang & Olufsens vision er at skabe produkter, som giver kunderne ekstraordinære oplevelser, der varer ved. Nyskabende og inspirerende design er en del af det, ligesom teknisk kvalitet i absolut særklasse er det. Prikken over i'et er den fornemme finish. At opnå den, kræver en omfattende viden om materialer, ekspertise inden for materialeforarbejdning og ikke mindst en bemærkelsesværdig omhu i selve

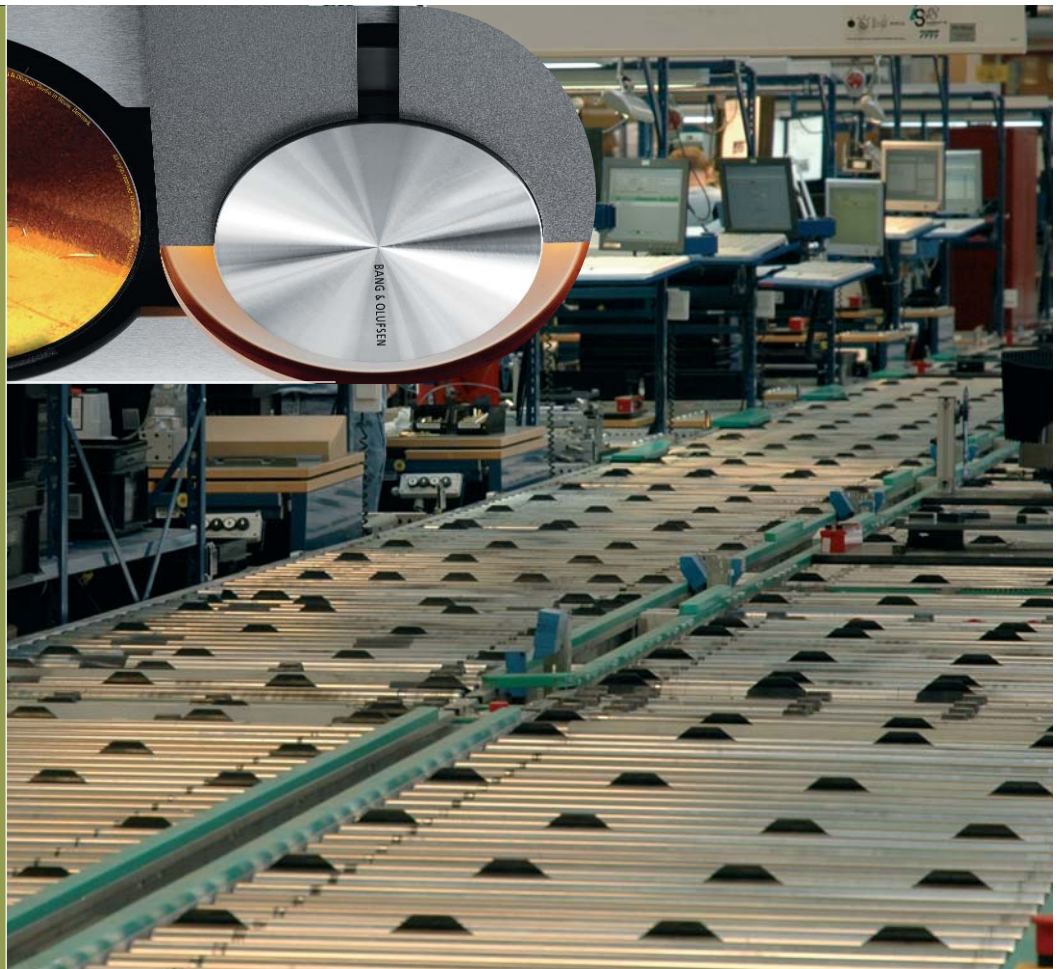
produktionen, herunder montagen af produkterne. Med andre ord, er det ikke kun designet, der løbende skal fornyes, men også produktionslinierne, hvor det færdige produkt bliver endeligt til.

B&O har brugt Langebæk Logistik som rådgiver, designer og teknisk leverandør på lager-, produktions- og logistikløsninger i mere end 25 år. Det er ca. 10 år siden, at Langebæk de-

signede, projekterede og implementerede de to produktionslinier, som nu flyttes til Tjekkiet. Fabrikschefen hos B&O i Struer, Lars Jørgensen, forklarer: "Vi flytter produktionslinierne til Kopřivnice primært for at udvide kapaciteten og for at få en mere fleksibel løsning, der tilsammen øger produktiviteten på linierne. Derudover er vi naturligvis interesseret i at realisere nogle af de besparelser, som produk-

Ergonomiske montageøer

Bang & Olufsen gør meget for at montagemedarbejderne har gode arbejdsforhold, for i sidste ende har det stor betydning for, at produkternes finish har den forventede kvalitet. I de ti år, der er gået, siden Langebæk designede og implementerede de produktionslinier, som nu flyttes til Tjekkiet, er viden om ergonomiske arbejdspladser blevet meget større. Som en del af det nye løsningskoncept, har Langebæk derfor også designet mere ergonomiske montageøer.



BANG & OLUFSEN



“ Det er nogle heftige opdateringer Langebæk har gang i. Produktionslinierne kommer til at stå som nye på fabrikken i Tjekkiet. ”

Lars Jørgensen, Fabrikschef i B&O

tion i Østeuropa giver mulighed for. Det er en heftig opgave, og derfor trak vi Langebæk med ind i projektet på et meget tidligt tidspunkt i beslutningsprocessen.”

Nye tider, nye tanker

Meget har ændret sig de 10 år siden Langebæk designede produktionslinierne. Markedsforholdene er anderledes, og udviklingen har påvirket B&O. Virksomheden har blandt andet udvidet produktporteføljen, primært fordi produkternes levetid er blevet kortere i takt med, at hastigheden af den teknologiske udvikling er steget og som følge af øget global konkurrence. Derfor skal produktionslinierne opdateres inden selve flytningen, hvilket bl.a. indebærer, at de fremover vil være i stand til at håndtere seks forskellige produkter, hvor de i Struer kun er sat op til at håndtere to. Meget tidligt i processen blev Langebæk enig med B&O om, at løsningskonceptet skulle designes med udgangspunkt i Lean-tankegangen. Flytningen skulle således udnyttes til andet og mere end blot en opdatering af produktionslinierne teknisk set – den skulle også bruges til opdatering af selve produktionsflowet for at forbedre gennemløbstider, reducere omstillingstiderne m.m.

Langebæks første opgave bestod i at inspicere den helt nye fabrik i Tjekkiet og på den baggrund analysere kapacitetsbehov og vareflow, for dernæst at definere specifikationerne til opdateringen af A1 (audio) produktionslinien. Først senere besluttede B&O også at flytte S1 (speaker) produktionslinien.

“En af fordelene ved at have Langebæk med så tidligt i processen,” forklarer Lars Jørgensen, “er at produktionslinierne er opdateret med tanke på fabrikken i Tjekkiet og passer perfekt ind dernede.”

Godt begyndt

Selve opdateringen af produktionslinierne foregår i Struer. Når opdateringen er fuldført, bliver linien testet, før de bliver pillet ned og transporteres til Tjekkiet med lastbiler. I Kopřivnice bliver produktionslinierne bygget op igen, de testes og sættes i drift. Og Langebæks udsendte er med hele vejen.

Der er gået hen ved 18 måneder siden B&O henvendte sig til Langebæk. Den første produktionslinie er allerede blevet opdateret og flyttet og står klar til at blive taget i drift, mens den anden produktionslinie er ved at blive opdateret i Struer. Det forventes, at den bliver sat i drift i Tjekkiet i første kvartal af 2007.

Om Langebæk Logistik A/S

Langebæk Logistik A/S er en af Danmarks førende, rådgivende virksomheder inden for logistik, produktion, materialehåndtering samt implementering af lager og interne transportsystemer. Virksomheden baserer sin viden på mere end 30 års praktisk erfaring, samt på best practice fra virksomhedens brede, internationale netværk.

Langebæk Logistik har siden sin etablering skabt resultater hos over 300 danske virksomheder inden for logistik i alle brancher samt etableret over 800 anlæg. Virksomheden gennemfører årligt mellem 50 og 70 rådgivningsprojekter samt anlægsimplementeringer. Langebæk Logistiks fokus er på optimal løsning for kunderne – logistisk, teknologisk og økonomisk.

Kunder i Danmark

Bang & Olufsen, Brødrene Dahl, Carlsberg, Dinex, Jysk, Bent Brandt, Netto, Coop, Fritz Hansen, Københavns Lufthavne, Forsvaret, Nilfisk Advance, Martin Gruppen, Nomeco, Cadiso Food, House of Prince, Danish Crown, Carl F, Mac Baren, Lyreco, Cerealia, Frigo-scandia, Danisco, Grundfos, Fætter BR, Kohberg, ABB, Toms, Edeka, Post Danmark, Danæg, Lego, Arla, Danfoss, DanTransport, Gasa, Bantex, Tørsleff, SAS Service Partner, Palsgaard.

LANGEBÆK
LOGISTIK

www.langebaek.com

Langebæk Logistik A/S
Gydevang 24
3450 Allerød

Telefon 44 95 55 55
Telefax 44 95 70 11

info@langebaek.com